

河北建筑工程学院

2020 年度预算项目绩效自评报告

河北省教育厅：

根据《河北省财政厅关于做好 2020 年度省级预算项目绩效自评工作的通知》（冀教监〔2021〕1 号）文件要求，我校按照《中华人民共和国预算法》、《中华人民共和国预算法实施条例》的有关规定，遵循全面性、科学性、规范性、客观性和公正性原则，对我校管理或使用的所有专项资金和项目支出资金绩效进行了评价。现将我校的评价工作汇报如下：

一、绩效自评工作组织开展情况

接到省级预算项目绩效自评工作通知后，我校财务处就 2020 年度我校管理或使用的所有专项资金和项目支出资金积极梳理资金安排及分配拨付情况，组织各资金使用部门自查自评资金使用情况及绩效目标完成情况，财务处核查各部门上报情况并进行汇总。2020 年我校一般公共预算及财政专户项目资金共计 10847.90 万元，详情如下。

1、2020 年中央财政下达我校的专项资金（本科高校综合水平提升经费（中央提前下达资金））共计 4137 万元，资金具体安排为：公用经费 3026 万元，科研平台及人才支持计划 60 万元，本科高校教学质量工程 135 万元，研究生教育 66 万元，可再生能源

供热系统项目 400 万元，高校师资队伍建设项目 200 万元，信息资源保障体系建设项目 250 万元。

2、2020 年中央财政下达我校学生资助经费共计 925.3 万元。

3、2020 年省级财政下达我校的专项资金共计 1638.31 万元，资金具体安排为：本科高校综合水平提升经费（省级提前通知）1351.21 万元、省社科基金项目（省直其他部门）2.1 万元、河北省中国特色社会主义理论体系研究基地建设经费（省直其他部门）3 万元、马克思理论研究与建设工程课题（省直其他部门）2 万元、驻石外单位离休干部医疗费 16 万元、“三三三”人才工程培养资助项目经费 1 万元、绩效综合评价奖补经费 251 万元、军队转业干部安置经费 1 万元、科技特派员工作经费 11 万元。

4、2020 年省级财政下达我校学生资助经费共计 647.29 万元。

5、2020 年我校安排财政专户专项资金 3500 万元。

二、绩效目标实现情况

（一）本科高校综合水平提升经费（中央提前下达资金）

1、2020 年本科高校综合水平提升经费（中央提前下达资金）
—公用经费

该项目投入资金共计 3026 万元。具体情况如下：办公邮寄费 40.17 万元、电话及网络通讯费 424.9 万元、差旅费 136.9 万元、专用材料费 236.44 万元、学生工作经费 131.63 万元、印刷费 24 万元、劳务费 163.5 万元、广告宣传费 2 万元、手续费 15 万元、租赁费 9 万元、其他交通费用 45.25 万元、福利费 80 万元，以上

经费由财务处负责执行和管理；水费 190 万元、电费 290 万元、办公取暖费 590 万元、维修费 9.43 万元，以上经费由校园安全与后勤管理处负责执行和管理；审计费 300 万元，由校审计室负责执行和管理；负责扶贫资金 20 万元、驻村补助 27 万元，以上资金由组织部负责执行和管理；军训费 23 万元，由校武装部负责执行和管理；思政课专项经费 52 万元，由校社科部负责执行和管理；研究生业务费 40.8 万元、研究生创新基金 39.5 万元，由研究生处负责执行和管理；学科竞赛费 47 万元，由教务处和各学院负责执行和管理；大家访专项经费 4.37 万元，由学生处负责执行和管理；内涵建设经费 50 万元，由党委办公室负责执行和管理。截止 2020 年底，资金全部实现支出。

该项目经费总体绩效目标设定为用于学院的日常运转支出。各部门按照工作计划安排，根据所分配经费的金额，及时支出各项资金，支出率为 100%。

该项目主要用于维护学校正常运转的水、电、暖，日常校舍安全隐患整改与维护等，改善学生实验学习、仪器设备和学校功能室建设，添置教学教研用途的仪器。安排研究生实习实践经费和各学科学科竞赛经费，有效提升了教学质量和教学效果。按照国家 and 省规定的要求，合理安排思政课专项经费，有效提升思政课教学效果。响应国家精准扶贫政策号召，为乡村扶贫和振兴安排相应资金，为我国脱贫攻坚政策实施的“最后一公里”做出贡献。

献。

2、2020 年本科高校综合水平提升经费（中央提前下达资金） —科研平台及人才支持计划

该项目经费共计 60 万元。具体资金安排如下：道桥结构健康监测与维修加固科技平台 35 万元、绿色建材与建筑改造 25 万元，主要由科研产业处负责执行和管理。截止到 2020 年年底，资金全部实现支出。

该项目总体绩效目标为提高科研水平，发表高水平论文，申请相关专利，申请科研课题，加大科研转化力度。项目总体绩效目标已全部完成。

3、2020 年本科高校综合水平提升经费（中央提前下达资金） —本科高校教学质量工程

该项目投入资金共计 135 万元，由教务处负责资金的执行和管理，截止 2020 年年底，资金全部实现支出。

教务处从课程大纲修订、资助大学生创新创业训练、推动教学改革等多个维度入手，不断提升本科教学质量。2020 年我校本科教学质量工程各项绩效指标完成情况良好，项目总体绩效指标基本达到预期。

4、2020 年本科高校综合水平提升经费（中央提前下达资金） —研究生教育

该项目经费共计 66 万元，由院研究生处负责资金的执行和管

理。具体资金安排如下：省级示范课程和案例库建设 4 万，研究生省级创新基金资助项目 2 万，研究生教育教学改革项目 15.8 万，导师及管理人员培训调研费 5 万，案例教学平台设备及基地建设 39.2 万。截止 2020 年年底，资金全部实现支出。

年初各项绩效目标均已完成：（1）开展智慧教室的建设，大力提升专业技术人才队伍科技水平和能力素质。（2）提升专业学位研究生培养实践基地条件。（3）培养符合当下建筑行业发展需求的，专业基础扎实、创新能力突出的研究生。（4）资助河北省研究生创新资助 2 人科研项目，提升研究生科研水平。（5）对河北省省级研究生示范课程和省级专业学位教学案例（库）省进行重点培养资助，为研究生课程和学位教学提供条件，引导和支持他们开展技术创新和成果转化。

5、2020 年本科高校综合水平提升经费（中央提前下达资金） —可再生能源供热系统项目

该项目投入资金共计 400 万元，由能源工程系负责资金的执行和管理，购置 16MW 电极锅炉及其辅助设备一套和实验设备。截止 2020 年年底，资金全部实现支出。

该项目完善了河北省储能供热技术创新中心的建设，弥补了学校现有热源不足的问题，保障我校冬季供暖，为我校研究生提供实验创新平台，同时为我校本科生的实习提供环境；项目的实施为可再生能源供热技术的应用提供研究与示范；为本科生培养、

研究生培养、科学研究提供平台；实施完成后可以作为本科生的实习实验环境，为学生的创新性培养提供平台。项目总体绩效目标已全部完成。

6、2020 年本科高校综合水平提升经费（中央提前下达资金） —高校师资队伍建设项目

该项目投入资金共计 200 万元，由校人事处负责资金的执行和管理，该项目执行情况为：引进高层次人才提供安家费 80 万、科研启动费 17 万；本校教师攻读博士学位的相关培养费共计 13.3 万。提供电脑及相关配套设备 0.89 万。由于疫情原因，本年度招聘工作推迟，有两名博士入职手续未完成，安家费中有 85 万未支付，科研启动费尚有 8 万元未支出。2020 年底，办理资金结转共计 93 万元。

该项目年初设定总体绩效目标为：引进博士或学术领军人才 4 名，加大高层次创新团队和领军人才的培训交流力度，培养博士 3 名，教师增加省级以上项目 5 项以上。项目总体绩效目标已全部完成。

7、2020 年本科高校综合水平提升经费（中央提前下达资金） —信息资源保障体系建设项目

该项目经费预算 250 万元，由校图书馆负责资金的执行和管理。该项目执行情况为：中文纸质图书期刊项目采购预算 110 万元（中文纸质图书 93 万元、中文纸质期刊 17 万元）；中外文数据

库订购项目采购预算 115 万元；用于支付 2020 年、2021 年外文纸质期刊费用预算 15 万元；购买台式电脑等硬件设备 10 万元。

该项目共设三项绩效目标：（1）完成不少于 2.15 万册中文纸质图书采购，该指标超额完成；（2）完成 750 种中文纸质期刊和 28 种外文纸质期刊采购。2020 年外文期刊完成订购 19 种，外文期刊采购剩余资金用于采购中文纸质图书 665 册。该指标未达到预期，主要原因是纸质期刊价格当年涨幅较大，预算价格是参照前一年的价格进行上报，实际采购价格要高于预算价格，同时部分期刊停止发行，所以该项指标完成度要低于设定值；（3）完成 13 个中外文数据库的采购，采购全部完成。项目总体绩效目标完成效果较好。

（二）高校资助经费（中央提前通知）

该项目投入资金 791.38 万元，追加 2020 年学生资助中央补助资金 133.92 万元，合计 925.3 万元。

具体投入情况如下：本专科国家奖学金 14.4 万元，本专科国家励志奖学金 172.5 万元，本专科国家助学金 502.93 万元，服兵役国家资助资金 85.18 万元，国家助学金贷款奖补资金 3 万元，以上资金由学校学生处负责执行和管理；研究生奖学金 14 万元，研究生助学金 143.29 万元，以上资金由学校研究生处负责执行和管理。截止 2020 年年底，全部实现支出。

该项目总体绩效目标设定为：主要用于本专科生国家奖助学

金、高校服兵役学生资助、纳入全国研究生招生计划的所有全日制研究生（有固定工资收入的除外）资助，奖励优秀研究生。项目总体绩效目标已全部完成。

学生处为 18 名国家奖学金获得者，345 名国家励志奖学金获得者及时足额发放奖学金 186.9 万元；有效落实国家资助政策，及时足额发放 2019—2020 学年春季助学金，涉及金额 406.395 万元，开展 2020—2021 学年秋季国家助学金评选发放工作，共 2512 名学生获得资助，涉及金额 414.48 万元；积极开展服兵役学生资助工作，为 111 名入伍、复学大学生补偿费减免学费 128.32 万元。研究生处 32 名奖学金获得者及时足额发放奖学金 14 万元；有效落实国家资助政策，及时为在校 485 名研究生足额发放 2019—2020 学年春季助学金，2020—2021 学年秋季助学金共计 143.29 万元。

（三）省级专项资金

省级财政下达我校专项资金共计 1638.31 万元，具体资金安排基绩效目标如下。

1、本科高校综合水平提升经费（省级提前通知）

本科高校综合水平提升经费（省级提前通知）共计 1351.21 万元，主要用于以下几个方面，资金具体支出安排及预期绩效目标完成情况、存在问题及评价结论如下。

（1）本科高校综合水平提升经费（省级提前通知）—公用经

费

该项目经费共计 1096.22 万元，主要安排如下：科研学术交流费 20 万、物业维保费 776 万元、维修费 148.22 万元、合作办学业务费 70 万元、函授站合作业务费 30 万元、疫情防控经费 50 万元、财务处手续费 2 万元。

该资金的运用总体实现了当初设定的绩效目标：改善学生实验学习条件，维修和学校的各项支出；全面改善办学条件，保障我校 2020 年正常运转，保证各项教学任务的完成。

具体绩效指标实现情况如下：产出指标：经费保障人数，该经费保障了全部在校学生 13789 人，完成了当时设定的 12000 人的指标值；效果指标：学生就业率，2020 年我校实际毕业生就业率 95.06%，完成设定的绩效指标 90%；服务对象满意度指标：在校师生满意度，师生对学校满意度指标设定为 90%，实际问卷调查显示，师生满意度为 94.5%，完成设定的绩效指标。

总体绩效目标和具体绩效指标均已完成，该项目绩效自评结果为优。

（2）本科高校综合水平提升经费（省级提前通知）—高校基本科研业务费

该项目经费共计 40 万元，全部用于三类创新能力提升项目的资助。第一类重点发展优势学科中遴选学术带头人创新能力提升项目；第二类是硕士学位授权学科中遴选学术带头人创新能力提升项目；第三类是学术团队中遴选学术团队创新能力提升项目。

所有项目均已签订任务书，并按照任务书要求，进行了年度验收。

依托本项目，发表研究论文 45 篇，完成设定的数量指标 30 篇；核心期刊以上论文 17 篇，完成设定的数量指标 10 篇；申报并立项省部级以上科研项目 13 项，完成设定的可持续影响指标 5 项；承担横向课题 10 项，完成设定的可持续影响指标 10 项；申报专利 60 项，完成设定的数量指标 20 项；服务对象满意度达到 90%，完成设定的绩效指标。该项目各指标完成情况全部达到或超过设定的绩效目标，自评结论为优。

本项目年初绩效目标设定质量良好，绩效目标设定清晰准确、全面完整、科学合理，绩效标准恰当适宜、易于评价，本项目的实施基本未偏离绩效目标。下一步要在完成绩效目标的同时，进一步加大对年轻技术人员的专业理论水平和科研研发能力方面的培养和支持。

（3）本科高校综合水平提升经费（省级提前通知）——高校党建对标争先建设计划经费

该项目经费 15 万元，资金下达后由学校组织部分配给机械工程学院党委（党建工作示范标杆院系）9 万元、能源工程系教工支部（高校党建样板支部）6 万元，资金使用情况与项目预期绩效目标完成情况如下。

机械工程学院党委按照产出指标、效益指标、满意度指标、预算执行率等制定绩效目标，进行多级预算细化，预算支出主要

包括：党员活动室建设费用、党员培训差旅费、信息网络建设费、劳务费、材料印刷费等。

能源工程系教工支部经费支出主要集中在营造良好党建氛围，在楼道间制作了党建文化墙，重新布置了党建活动室（会议室），购置支部活动所需的笔记本电脑和投影仪等设备，购置了《习近平关于教育重要论述》、《习近平谈治国理政第三卷》等党建读物，制作了1部支部建设工作的宣传片，顺利完成了省委教育工委对样板支部建设工作的验收，6万元的建设经费已经全部支出。

该项目总体绩效目标全部实现：在体制机制、经验举措、方法办法上形成1套可复制、推广的典型经验，高质高效运作1个新媒体平台，制作1个示范点建设微视频，汇编1本示范点建设成果资料。建成“六个有力（思想引领有力、组织建设有力、立德树人有力、科技创新有力、助力冬奥有力、服务地方有力）”的党支部，构建完善的党支部书记培养机制。项目数量指标、社会效益指标及服务对象满意度指标也均已实现，项目自评结果为优。

（4）本科高校综合水平提升经费（省级提前通知）—教学科研平台建设项目

教学科研平台建设项目下达资金共计200万元，分配给教务处和科研处各100万元。

教务处资金资金使用情况及项目预期绩效目标完成情况如下：从培养方案修订、一流本科专业建设、一流课程建设、课程思政建设等多个维度入手，不断提升本科教学质量。截止到2020年底，

39 个专业已经完成了培养方案的修订；新增 5 门省级一流本科课程，包括 2 门线下课程，2 门线上线下混合式课程和 1 门社会实践课程；有 42 门课程入选校级一流本科课程；有 12 门课程入选 2020 年校级课程思政示范课程建设点；新增 6 个省级一流本科专业建设点，共有 15 个专业入选 2020 年校级一流本科专业建设点。截至 2020 年末，100 万元全部实现支出，各项绩效指标完成情况良好，各项指标基本达到预期。

科研处资金资金使用情况 & 项目预期绩效目标完成情况如下：2020 年度，高校基本科研业务费项目按计划开展工作，计划指标基本完成，部分项目超额完成目标任务，经费使用已实现全部支出。通过项目实施，积极开展学术活动，提高科研水平，发表高水平论文，申请相关专利，申请科研课题，加大科研转化力度。为年轻专业技术人员的快速成长提供条件，引导和支持他们开展技术创新和成果转化。通过项目实施，培养出土木工程、供热供燃气通风及空调工程、建筑学、计算机科学与技术、机械工程、管理工程、数学等学科带头人 16 人，学术带头人 35 人，学术骨干 70 人，完成土木工程、建筑学两个学科参加第五轮学科评估；通过项目实施获得的横、纵向科研项目 23 项，发表省级以上论文数量 91 篇，为学校教师、学生举行较高水平的学术报告或专题讲座 76 场，授权专利数量 60 件。当时设定的总体绩效目标和数量指标、经济效益指标、服务对象满意度指标全部实现，项目自评

结果为优。

2、省社科基金项目（省直其他部门）

该项目资金共计 2.1 万元，由科研处组织项目申报和评选，根据评选情况分配给 3 个项目使用，每个项目分配 7000 元。

其中，项目“‘互联网+’背景下高校意识形态工作领导权管理权话语权研究”，计划经费 0.7 万，实际使用 3.5 万，个人支持 2.8 万。计划完成一篇核心期刊，一篇省级期刊，最终结题完成一篇核心期刊，十篇省级期刊，并完成一篇调研报告。超额完成目标任务，经费使用已实现全部支出。通过项目实施，积极开展学术活动，提高科研水平，发表高水平论文，申请相关专利，申请科研课题，加大科研转化力度。为年轻专业技术人员的快速成长提供条件，引导和支持他们开展技术创新和成果转化。通过项目实施，预期申报河北省社科基金项目优秀成果奖和后续申报国家社科基金项目奠定一定的基础。

项目“河北冰雪运动与文化旅游产业融合可持续发展研究”，计划经费 0.7 万，实际使用 3143 元，3857 元已办理资金结转。计划完成一篇核心期刊，并完成一篇调研报告。预计课题 2023 年完成，目前以递交国家专利局申请专利一个，正在审核中，论文前期以经过调研及资料查询，目前正在撰写中。

另外一个项目的资金尚未支出，已办理资金结转。

3、河北省中国特色社会主义理论体系研究基地建设经费（省直其他部门）

该项目经费共计 3 万元，由学校宣传部负责管理和使用，截至 2020 年末，资金尚有 15268 元未支出。期初所设绩效目标尚未实现，已办理资金结转。

4、马克思理论研究与建设工程课题（省直其他部门）

该项目经费共计 2 万元，由学校社会科学部负责管理和使用，社会科学部积极推进马克思主义理论研究与建设，严格把控马克思理论研究与建设经费范围。截止 2020 年末，为进行高校意识形态工作、党建、立德树人、课程思政等相关研究，购买《习近平谈治国理政》等党和国家政策汇编及政治理论文献支出经费 2876 元，尚有 17124 元余额，有待发表理论成果支出相关费用，已办理资金结转。期初所设绩效目标尚未实现，就目前已使用资金和产出效果来看，期初所设目标过高，预计难以全部实现。

5、驻石外单位离休干部医疗费

该项目资金共计 16 万元。依据张政办[2014]25 号文件精神，为确保离休干部医疗费按规定实报实销，本着“单位尽责，社会统筹，财政支持，加强管理”的原则，结合所属地的实际情况，按照每人 4 万元的标准，于每年初及时上缴离休干部医疗费统筹基金。项目已完成预期绩效目标并已全部实现支出，离休干部能及时报销医药费，该项目绩效总体目标和产出指标（医疗保障人数 4 人、人均财政补助标准 4 万元/人）、效果指标（医疗费能够及时报销）、服务对象满意度指标（离休人员满意度达 90%以上）均已实现。该项目自评结果为优。

6、“三三三”人才工程培养资助项目经费

该项目经费共计 1 万元，经过学校人事处组织项目申报和评选，根据评选结果资助 1 个项目。项目负责人已经对经费完成支出。其中实验材料费 0.2 万元，知识产权服务费 0.75 万元，其他费用 0.05 万元，合计 1 万元。项目实施过程中完成了科研实验，对实验数据进行分析过程中，培养毕业硕士研究生 1 人，发表学术论文 1 篇，申请发明专利 4 项。较好的完成了 2020 年的年度目标，项目自评结果为优。

7、绩效综合评价奖补经费

绩效综合评价奖补经费共计 251 万元，主要用于学校日常取暖用电支出。由于我校采用电锅炉供暖，所以该资金全部用于缴纳电费，有效缓解了我校公用经费的不足，保障了我校的正常运转，保证了教学科研任务的圆满完成。

项目预算所设定的总体绩效目标和产出指标（供热面积覆盖 21 万平方米以上）、效果指标（受益师生人数达 14500 人以上）和满意度指标（师生对室内温度的满意程度达到 90%以上）均已实现。该项目自评结果为优。

8、军队转业干部安置经费

由于该项目经费 1 万元是 2020 年末才下达至我校，所以尚未支出，已办理资金结转，待 2021 年再行支出。

9、科技特派员工作经费

由于该项目经费 11 万元是 2020 年末才下达至我校，所以尚

未支出，已办理资金结转，待 2021 年再行支出。

（四）高校资助经费（省级提前通知）

该项目投入资金 597.58 万元，追加 2020 年省级高校学生资助经费 49.71 万元，合计 647.29 万元。

该项目资金主要用于发放学生奖助学金，具体安排如下：本专科资助经费 292.61 万元，新疆西藏少数民族励志奖学金 2 万元，建档卡资助 186.49 万元，本科国家助学金 25.35 万元，以上资金由学校学生处负责管理和执行；研究生资助经费 105.98 万元，追加研究生春季助学金 10.5 万元，研究生助学金 20.92 万元，研究生学业奖学金 3.44 万元，以上资金由学校研究生处负责执行和管理。截止 2020 年年底，全部实现支出。

该项目总体绩效目标设定为：为本专科生发放国家奖助学金，帮助家庭经济困难学生顺利完成学业，落实建档立卡家庭经济困难学生“三免一助”资助政策，开展新疆、西藏少数民族励志奖学金评选活动，对纳入全国研究生招生计划的所有全日制研究生（有固定工资收入的除外）发放国家助学金。

2020 年，学生处按照根据河北省教育厅下达指标，2020 年秋季学期评选国家奖学金 18 人，国家励志奖学金 345 人，国家助学金 2512 人，实际完成值为 2875 人，共计发放国家助学金 317.96 万元，完成绩效目标，完成值为 100%；共为 372 名建档立卡学生办理“三免一助”手续，涉及金额 266.80 万元，项目执行率为 100%，其余资金为学校垫付；为 4 名获奖学生发放奖学金，共计 2 万元，

完成目标计划。学校通过随机方式对受助学生进行问卷调查，了解对学校奖助学金发放的合规性、及时性及满意度，发放问卷 500 份，回收 475 份，通过对问卷进行统计和分析，了解到 97.3%的受助学生对学校奖助工作非常满意和比较满意。

研究生处在进行研究生常规课程教学的同时，积极开展研究生示范课程建设、教学案例建设项目，打造一批精品课程，提升课程建设水平。本年度学校新增省级研究生示范课案例库程立项建设项目各 1 项，省级示范课和案例库支出 4 万元。获批本年度河北省研究生创新资助项目立项 2 项，校级立项 34 项创新基金课题，校内资助校级创新基金项目结项 98 项。省级创新资助项目支出 2 万元，校级创新资助项目支持 17 万元。投入 39.2 万元建立土木工程学院和市政与环境工程系两个智慧教室。智慧教室运用现代化手段切入整个教学过程，让课堂变得简单、高效、智能、有助于开发学生自主思考与学习能力。评价结论为完成绩效目标，自评结果为优。

（五）财政专户专项资金项目

2020 年我校财政专户专项资金项目共 2 项，共计 3500 万元：偿还新校区工程欠款（专户核拨）500 万元、偿还贷款本息（专户核拨）3000 万元。

偿还新校区工程欠款（专户核拨）项目收入到账后全部用于支付中小企业工程欠款，项目的绩效目标按预期完成。

偿还贷款本息（专户核拨）项目收入到账后，按照我校和工

商银行张家口桥东支行的还款协议，全部用于支付工行贷款本金和利息，项目的绩效目标按预期完成。

三、绩效目标设定质量情况

我校 2020 年度所设立的整体绩效目标依据充分，符合客观实际，设立的绩效目标与我校履职和年度工作任务相符。我校依据整体绩效目标所设定的绩效指标清晰、可量化。其中金额较大的项目由于资金使用者主观重视，积极筹划，资金执行进度快，均在年末执行完毕，执行效果良好，完成期初所设各项绩效指标，自评分数较高。资金支持金额较小的项目期初所设绩效目标过高，大都难以完成。同时由于论文发表周期较长，大部分资金尚未支出，已办理结转。

我校项目绩效自我评价指标有的过于单一，考核指标偏主观，有些绩效指标设置过空或过高。

四、整改措施及结果应用

（一）整改措施

1. 针对有些项目资金预算编制不够精准的问题，一方面，项目资金预算工作，需要进一步做实做准，加强前期筹划和论证工作，另一方面，当具体执行过程中出现不能预期的变化时，要及时对项目资金进行调整，避免年底大量财政资金结余结转。2021 年我校将启用财务管理软件中的预算编制模块，建立行之有效的项目库管理制度，提升“谋事在先”的财务管理理念，规范项目申报，落实申报责任，推进项目储备工作。

2. 加强对专项资金项目立项、可行性研究、预算编制工作的管理，坚持规划先行，以规划统领整个项目。以保证项目的可行性和科学性。在编报项目预算时要求制定详细的项目推进计划，明确分工，责任到人，为项目实施奠定基础，加快项目实施进度以保证专项资金均能够保质保量执行到位。可行性研究报告的绩效目标明确，并委托专家进行详细绩效评审，最后提交院长办公会研究确定。为提高绩效管理水平和，应该聘请有经验的绩效管理专家来实践指导，培训范围从财务人员扩展到业务处室，让业务部门真正参与到绩效管理的全过程，负责跟踪目标设定、过程监控和结果自评等一系列绩效管理工作。这样更有利于我校整体绩效管理水平的提高。

3. 我校将继续对内控业务流程进行梳理，进一步完善内控制度，防范风险。充分发挥部门的职能作用，共同推动项目实施。建立动态管理机制，在专项资金项目执行过程中，注重加强对全校预算专项资金的动态管理，定期公布专项资金执行进度，定期召开专项资金执行情况调度会，将专项资金执行情况纳入年度考核，促使专项资金按预算执行。

4. 加强对项目的监督检查和过程管理。设备采购、图书购置、建设工程、维护维修等需要进行政府采购的项目，均通过省财政厅政府采购平台，从资金申报、项目审定、采购审批、发布公告、招投标等，全程每环节均通过政府采购网进行实施，实现政府采购全过程的公开、公平、透明。

5. 充分利用调查研究的方法做好绩效管理。年初收到财政厅批复的预算项目后，在对所有项目进行管理的过程中，不仅要到二级学院走访调研，向全院师生展开满意度调查，未来还要将满意度调查等研究方法推广到更大范围更深层次，把调查结果形成总结性的文字报告，为绩效管理提供更科学的依据，为我校发展提供经验数据。

6. 对于绩效指标值的设置，应该注重事前考察，参考往年资金绩效实现情况，建立更加科学的考核指标体系，使实际使用效果尽量和期初设定绩效目标相符，贴近实际；同时使绩效指标设定尽量清晰准确、全面完整、科学合理，使绩效标准恰当适宜、易于评价。

（二）结果应用

1. 进一步明确规定指标体系、建立便于操作、适合我校特色的绩效评价管理办法、工作流程、专家选定方法等制度，形成科学、规范的评价体系，重视绩效管理工作，引入绩效评价机制。

2. 绩效评价机构建立与部门预算相结合的结果应用机制，采取项目预期绩效目标申报制度，促进财政资金的合理分配和有效使用。通过检验项目建设成果、评价项目建设效益，为今后调控项目资金投放导向提供重要依据。

3. 要加强经费预算，合理安排、使用有限的经费，努力提高资金使用效益，建立、健全奖惩和问责制度。建立评价结果在部门预算安排执行中的激励与约束机制，绩效评价结果将提交省财

政厅及省教育厅，作为下一年度财政资金预算安排的重要依据。

4. 继续积极建立绩效评价结果公示制度，绩效评价结果在校园网上公开，以增强财政资金使用的透明度，加强绩效评价工作的规范性和约束力，发挥绩效评价对财政资金的跟踪问效作用和决策信息反馈作用。

河北建筑工程学院

2021 年 3 月 19 日